



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Dottorato e Imprese

Modalità, tempistiche e
importi per l'attivazione

Romana Orsini

AFORM – Settore Dottorato

Il Dottorato di ricerca è il più alto livello di istruzione universitaria



Obiettivo: utilizzare in maniera autonoma la metodologia per la conduzione di ricerche scientifiche avanzate e lo sviluppo di conoscenze e competenze applicabili ai diversi settori del mercato del lavoro



Che attività svolge il dottorando?

- Arricchisce il proprio bagaglio di conoscenze attraverso lo svolgimento di attività formative (corsi, seminari, summer/winter school, conferenze, etc.). L'individuazione e l'organizzazione di tali attività è di competenza del Collegio dei docenti dei singoli corsi e, pertanto, non è omogenea tra i diversi programmi di dottorato.
- Svolge le attività finalizzate allo sviluppo di un progetto di ricerca originale e innovativo.
- Se compatibile con il programma formativo e funzionale allo sviluppo della ricerca, svolge parte della propria attività presso istituti di ricerca, università, istituzioni pubbliche o soggetti privati con sede all'estero.*

*Può essere svolto anche presso una sede estera dell'azienda



Come si accede:

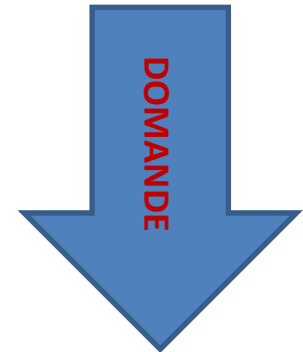
Concorso pubblico di ammissione, svolto su base annuale

Selezione:

- Valutazione dei titoli+progetto di ricerca (eventuale)
- Esame orale

Requisiti per l'ammissione:

titolo di studio di secondo livello (laurea specialistica, laurea magistrale, laurea vecchio ordinamento) conseguito in Italia o titolo di studio estero riconosciuto equivalente

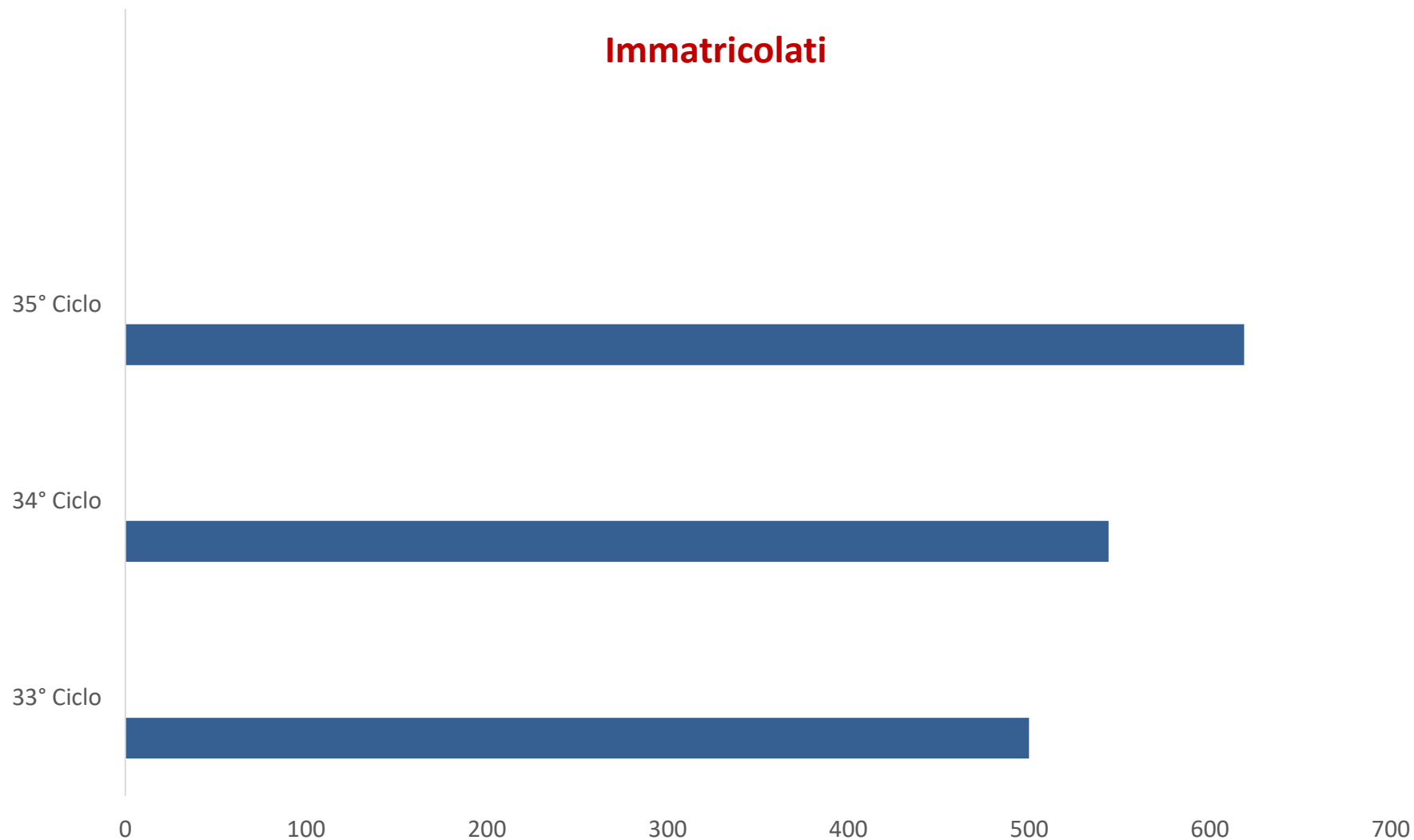


48 CORSI DI DOTTORATO ATTIVATI PER L'A.A 2020/2021 (36° CICLO)


Biologia Cellulare e Molecolare	Chimica
Scienza e Cultura del Benessere e degli Stili di Vita	Fisica
Scienze Biotecnologiche, Biocomputazionali, Farmaceutiche e Farmacologiche	Il Futuro della Terra, Cambiamenti Climatici e Sfide Sociali
Scienze della Terra, della Vita e dell'Ambiente	Matematica
Scienze e Tecnologie Agrarie, Ambientali e Alimentari	Nanoscienze per la Medicina e per l'Ambiente
Tecnologie Innovative e Uso Sostenibile delle Risorse di Pesca e Biologiche del Mediterraneo (FishMed-PhD)	Salute, Sicurezza e Sistemi del Verde
Diritto Europeo	Scienze e Tecnologie della Salute
Economics	Oncologia, Ematologia e Patologia
Law, Science and Technology	Scienze Biomediche e Neuromotorie
Management	Scienze Cardio Nefro Toraciche
Scienze Giuridiche	Scienze Chirurgiche
Scienze Politiche e Sociali	Scienze Mediche Generali e Scienze dei Servizi
Scienze Statistiche	Scienze Veterinarie
Sociologia e Ricerca Sociale	Arti Visive, Performative, Mediali
Architettura e Culture del Progetto	Beni Culturali e Ambientali
Automotive per una Mobilità Intelligente	Culture Letterarie e Filologiche
Computer Science and Engineering	Lingue, Letterature e Culture Moderne: div
Data Science and Computation	Philosophy, Science, Cognition and Semiotics - PSCS
Ingegneria Biomedica, Elettrica e dei Sistemi	Psychology
Ingegneria Civile, Chimica, Ambientale e dei Materiali	Scienze Pedagogiche
Ingegneria Elettronica, Telecomunicazioni e Tecnologie dell'Informazione	Scienze Storiche e Archeologiche. Memoria, Civiltà e Patrimonio
Meccanica e Scienze Avanzate dell'Ingegneria - DIMSAI	Storie, Culture e Politiche del Globale
Ingegneria e tecnologia dell'informazione per il monitoraggio strutturale e ambientale e la gestione dei rischi - EIT4SEMM	Scienze e Tecnologie Aerospaziali
Astrofisica	Traduzione, Interpretazione e Interculturalità

I dottorandi dell'Università di Bologna

Immatricolati



Tipologie di Dottorato di Ricerca a caratterizzazione industriale



**Dottorato
in convenzione con
impresa**

**Dottorato
industriale
«Executive»**

**Dottorato
industriale
Alto Apprendistato**

**Dottorato finanziato
con erogazione
liberale**



Dottorato in convenzione con Impresa

A chi è rivolto: a tutti i candidati al concorso, che siano in possesso dei requisiti necessari per l'accesso al 3° ciclo di istruzione superiore

Tipo di finanziamento: borsa di studio o assegno di ricerca

Vantaggi:

- partecipare alla definizione della tematica di ricerca
- possibilità di partecipare al processo selettivo, per esprimere un giudizio di idoneità sui candidati rispetto allo specifico tema di ricerca finanziato
- possibilità di nominare un co-supervisore che segua le attività svolte dal dottorando e partecipi alle riunioni del collegio dei docenti
- possibilità di prevedere anche lo svolgimento di attività presso la sede dell'impresa
- sviluppare potenziale umano in settori industriali specifici con possibilità di assunzione a fine Dottorato



Dottorato industriale “Executive”

A chi è rivolto: ai dipendenti dell'impresa, che siano in possesso dei requisiti necessari per l'accesso al 3° ciclo di istruzione superiore

Tipo di finanziamento: mantenimento del trattamento economico corrisposto al dipendente (forma di finanziamento equivalente)

Vantaggi:

- progetto di ricerca e piano formativo ad hoc, definito di comune accordo da università e impresa
- svolgimento dell'attività sia in azienda che presso le sedi universitarie
- co-supervisione del dottorando. Nomina un co-supervisore aziendale che segua le attività svolte dal dottorando e partecipi alle riunioni del collegio dei docenti
- possibilità di svolgere parte delle proprie attività di ricerca all'estero (presso università o sedi estere dell'impresa stessa), previa verifica di compatibilità con il piano formativo.



Dottorato industriale in Alto Apprendistato

A chi è rivolto: a tutti i candidati under 30, che siano in possesso dei requisiti necessari per l'accesso al 3° ciclo di istruzione superiore

Tipo di finanziamento: mantenimento del trattamento economico corrisposto al dipendente (forma di finanziamento equivalente)

Vantaggi:

- collaborazione scientifica pluriennale per lo sviluppo di tematiche di ricerca di interesse comune
- possibilità di partecipazione alla procedura di selezione
- definizione congiunta del percorso formativo (minimo di 120 ore annue di attività di formazione da ripartire tra università e azienda)
- inquadramento dell'apprendista fino a due livelli in meno rispetto alla qualifica da conseguire e/o riconoscimento di una retribuzione pari a una percentuale di quella prevista per un lavoratore già qualificato
- l'impresa è esonerata dal corrispondere il trattamento retributivo per le ore di formazione esterna (conseguente esclusione dell'obbligo di versamento contributivi)
- sgravi ai contributi previsti INPS



Posizione di dottorato attivata con supporto di erogazione liberale

A chi è rivolto: a tutti i candidati al concorso, che siano in possesso dei requisiti necessari per l'accesso al 3° ciclo di istruzione superiore

Tipo di finanziamento: borsa di studio o assegno di ricerca

Vantaggi:

- Sviluppo di uno specifico tema di ricerca e di potenziale umano
- Benefici fiscali



L'attività di supervisione e il rapporto con i dottorandi

Il supervisore è il mentore del dottorando ed è tenuto a stabilire con quest'ultimo contatti regolari e strutturati durante la fase di formazione, in modo da trarre il massimo beneficio da tale relazione.

Il supervisore dovrebbe stabilire con il dottorando un rapporto costruttivo e positivo, al fine di creare le condizioni per un efficace trasferimento delle conoscenze e per uno sviluppo continuo e positivo della carriera del dottorando.

Il supervisore segue i progressi del lavoro svolto dal dottorando, gli esiti delle sue ricerche, stabilendo - se opportuno - delle scadenze o delle tappe.

*Tratto dall'insieme di principi generali e requisiti emanati con la Raccomandazione della Commissione dell'11 marzo 2005 riguardante la Carta europea dei ricercatori e un codice di condotta per l'assunzione dei ricercatori (2005/251/CE)



Il supervisore accademico

Il supervisore accademico è il responsabile dell'attività svolta dal dottorando durante il percorso dottorale; pertanto, il suo compito primario è quello di guidare il dottorando nella realizzazione della ricerca fino al completamento della stesura della tesi di dottorato.

Il supervisore accademico:

- supporta in maniera continuativa il dottorando, in relazione agli sviluppi e ai problemi connessi all'attività di ricerca nonché alle scelte metodologiche da seguire;
- esprime un parere sul programma formativo e di ricerca del dottorando;
- informa il Collegio dei docenti sui progressi del dottorando, almeno con cadenza annuale.

Il supervisore accademico è individuato dal Collegio dei docenti, preferibilmente al proprio interno, tra i docenti e ricercatori dell'Università.



Il supervisore aziendale

Il supervisore aziendale è responsabile per le attività svolte dal dottorando presso l'impresa durante il percorso dottorale.

In stretto raccordo con il supervisore accademico, il supervisore aziendale:

- guida il dottorando nella realizzazione della ricerca fino al completamento della stesura della tesi di dottorato
- supporta in maniera continuativa il dottorando, in relazione agli sviluppi e ai problemi connessi all'attività di ricerca nonché alle scelte metodologiche da seguire
- partecipa, senza diritto di voto, alle sedute del Collegio

Il supervisore aziendale è individuato dall'impresa, tra i propri dipendenti



**Cosa fare per attivare un percorso di
dottorato a caratterizzazione
industriale?**

Passaggi operativi



Tabella di marcia per l'attivazione dei corsi di dottorato

Attivazione dei corsi di dottorato	Gennaio di ogni anno
Pubblicazione del bando di ammissione	Marzo/Aprile
Scadenza bando di concorso	30 giorni successivi alla data di pubblicazione
Procedure di selezione	Maggio/Giugno/Luglio
Redazione delle graduatorie del corso/immatricolazioni dottorandi	Settembre/Ottobre
Inizio legale del corso	1 Novembre



Iter per le imprese: passaggi operativi e tempistiche

	Passaggi operativi	Tempistiche
1	Sottoscrizione della “ Lettera di intenti ”* con il Settore Dottorato oppure con il singolo Dipartimento di riferimento	fine Dicembre
2	Procedura di selezione Partecipazione di un referente dell’Impresa come membro esperto	Maggio/Giugno/Luglio
3	Stipula della Convenzione/Contratto ,* finalizzata a definire i termini della collaborazione: tipologia di collaborazione (convenzione dottorato executive, convenzione di ricerca, erogazione liberale), importo del finanziamento e tempistiche di erogazione, aspetti concernenti la protezione e lo sfruttamento della proprietà intellettuale.	Entro 30 Settembre

*Modelli standard approvati dagli Organi di Ateneo e differenziati per tipologia di collaborazione disponibili presso il Settore Dottorato



Lettera d'intenti (1/2)

MODELLO DI LETTERA DI INTENTI PER IL FINANZIAMENTO DI BORSA/E DI DOTTORATO IN CONVENZIONE

[Da redigere su carta intestata dell'Ente finanziatore]

Spett.le
Alma Mater ~~Studiorum~~ - Università di Bologna
AFORM Settore Dottorato di Ricerca
Ufficio Convenzioni e Finanziamenti
aform.findotricerca@unibo.it

Oggetto: Finanziamento di n. *[indicare il numero delle borse di studio]* borsa/e di studio nell'ambito del Corso di dottorato in *[indicare la denominazione completa del corso di dottorato]* – xx Ciclo - A.A. XXXX/XXXX

Con la presente si comunica l'interesse di *[indicare la denominazione dell'Ente Finanziatore]* al finanziamento di n. *[indicare il numero delle borse di studio]* borsa/e di studio nell'ambito del Corso di dottorato in *[indicare la denominazione completa del corso di dottorato]*, di durata triennale che avranno inizio a partire dall'1 novembre 2019.

A tal fine, *[indicare la denominazione dell'Ente Finanziatore]*, per ciascuna borsa di studio, si impegna a corrispondere all'Alma Mater ~~Studiorum~~ - Università di Bologna un importo complessivo pari a € 68.082,58 corrispondente agli importi di seguito indicati:

1. importo della borsa di studio al lordo degli oneri previdenziali a carico del percipiente (determinato in 15.343,28 €/annui dal D.M. n. 40 del 25 gennaio 2018);
2. maggiorazione del 30% dell'importo della borsa di studio per periodi di permanenza all'estero della durata massima di 18 mesi (pari a 6.904,48 €);
3. contributo previdenziale INPS a carico dell'Ente finanziatore, pari al 22,82% (previsto dall'art. 22, comma 1 della legge n. 183 del 18/11/2011 e applicabile alle due voci precedenti);
4. budget per il finanziamento dei costi connessi allo svolgimento dell'attività di ricerca in Italia e all'estero (previsto dall'art. 9, comma 3 del D.M. n. 45/2013) pari ad almeno il 10% dell'importo della borsa per il II e il III anno di corso;
5. eventuali adeguamenti dell'importo della borsa di studio in conseguenza di aumenti deliberati dal Ministero competente e/o eventuali maggiori oneri imposti da sopravvenute disposizioni legislative e regolamentari.

[eventuale] Compatibilmente con gli scopi istituzionali del dottorato e con gli obblighi di frequenza dei corsi, si richiede che il dottorando assegnatario della borsa di studio svolga attività di ricerca nel seguente ambito: *[indicare l'ambito di interesse della ricerca]*.

Attraverso il finanziamento delle borse di studio, *[indicare la denominazione dell'Ente Finanziatore]* dichiara che:

- non intende perseguire un proprio interesse economico, in quanto il finanziamento è da considerarsi quale erogazione liberale di modico valore;
- intende perseguire un proprio interesse economico anche attraverso il trasferimento dei diritti di proprietà intellettuale sui risultati della ricerca.

Qualora, *[indicare la denominazione dell'Ente Finanziatore]* dovesse richiedere la rateizzazione del finanziamento, fornirà all'Alma Mater ~~Studiorum~~ - Università di Bologna apposita garanzia fideiussoria per gli importi rateizzati.

L'Ente Finanziatore prende atto che sulla base della presente dichiarazione l'Alma Mater ~~Studiorum~~ - Università di Bologna aumenterà il numero di borse di studio per il corso di Dottorato in *[indicare la denominazione completa del corso di dottorato]* ed è pertanto consapevole che la presente comunicazione rappresenta un impegno formale alla stipula del contratto di finanziamento.

A tal proposito l'Ente finanziatore designa quale membro esperto il Dott. *[indicare il nominativo del membro esperto con l'indicazione dell'indirizzo di posta elettronica, se già disponibile]* che parteciperà alla selezione qualora il contratto sia già stato stipulato prima dell'inizio delle selezioni.



Lettera d'intenti (2/2)

MODELLO DI LETTERA DI INTENTI PER IL DOTTORATO INDUSTRIALE

[Da redigere su carta intestata dell'Ente finanziatore]

Spett.le
Alma Mater ~~Studioium~~ - Università di Bologna
Area Formazione e Dottorato
Settore Dottorato di Ricerca
Ufficio Convenzioni e Finanziamenti
Aform.findottricerca@unibo.it

Oggetto: Impegno a sottoscrivere una convenzione di dottorato industriale per il corso di Dottorato in [indicare il nome del corso di dottorato] – XX Ciclo - A.A. XXXX/XXXX ai sensi dell'art. 11 del Decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca n. 45 del 08/02/2013

Con la presente, [indicare la ragione sociale dell'impresa] si impegna a sottoscrivere una convenzione con Alma Mater ~~Studioium~~ – Università di Bologna per l'attivazione di n. [indicare il numero dei posti per cui si chiede di attivare la convenzione intersectoriale] riservati ai propri dipendenti per il corso di dottorato in [indicare il nome del corso di dottorato], ai sensi dell'art. 11 del Decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca n. 45 del 08/02/2013 "Regolamento recante modalità di accreditamento delle sedi e dei corsi di dottorato e criteri per la istituzione dei corsi di dottorato da parte degli enti accreditati".

Tramite la suddetta convenzione, [indicare la ragione sociale dell'impresa] si impegna a:

- consentire, a quei dipendenti dell'Impresa che siano risultati vincitori del concorso di ammissione, l'iscrizione e il regolare svolgimento del corso di dottorato, nel rispetto della normativa nazionale e di Ateneo;
- nominare, per ciascun dottorando dipendente ammesso, un supervisore che collaborerà con il supervisore interno all'Ateneo al fine:
 - o della predisposizione del piano formativo individuale, che sarà approvato dal Collegio dei Docenti
 - o della verifica annuale dei progressi dell'attività di ricerca dei dottorandi;
- assicurare ai propri dipendenti che svolgono il dottorato il trattamento economico loro spettante per l'intera durata del corso di dottorato;
- verificare, d'intesa con il Collegio dei docenti, la compatibilità di eventuali soggiorni all'estero con la realizzazione del progetto formativo e di ricerca.

L'Impresa può designare uno o più membri esperti come componenti della commissione di selezione dei candidati.

In base a quanto previsto dai sopra citati articoli, per il 35° ciclo – A.A. 2019/2020, l'Impresa si impegna a mettere a disposizione del proprio dipendente che sarà ammesso al corso di dottorato:

- 1) il contributo finalizzato a finanziare i costi connessi allo svolgimento dell'attività di ricerca in Italia e all'estero a partire dal secondo anno di corso (come previsto dall'art. 9, comma 3 del D.M. n. 45/2013), pari ad Euro 3.086 complessivi per ciascun dottorando;
- 2) eventuali adeguamenti dell'importo del contributo finalizzato a finanziare i costi connessi allo svolgimento dell'attività di ricerca in Italia e all'estero di cui sopra.

[eventuale] Compatibilmente con gli scopi istituzionali del dottorato e con gli obblighi di frequenza dei corsi, l'Impresa propone che il dottorando assegnatario della borsa di studio svolga attività di ricerca nel seguente ambito: [indicare l'ambito di interesse della ricerca].

A tal proposito l'Impresa designa quale membro esperto il Dott. [indicare il nominativo del membro esperto con l'indicazione dell'indirizzo di posta elettronica, se già disponibile] che parteciperà alla selezione qualora il contratto sia già stato stipulato prima dell'inizio delle selezioni.

Quanto riportato nella presente lettera verrà disciplinato in tutti i suoi aspetti attraverso la stipula di apposita convenzione.

Ai fini della conclusione del contratto di finanziamento comunicano i seguenti dati:

Partecipazione con esito positivo a progetti di ricerca nazionali e internazionali	Nome progetto:	Anno:	Descrizione progetto:
Presenza di sezioni aziendali dedicate alla R&S	Denominazione Sezione:		
Esperienze nell'ultimo quinquennio di collaborazione in attività di ricerca tra l'Università di Bologna e l'ente finanziatore e valore aggiunto atteso per il corso di dottorato (informazione facoltativa)	[max 1.000 caratteri]		

Importi e tipologie di supporto finanziario attivabili

(relativi a: Dottorato in convenzione con impresa e posizione di
dottorato finanziata attraverso erogazione liberale)



Importi borsa di studio

Durata del corso di dottorato	Importo borsa di studio	Importo da garantire (comprensivo di budget 10% + 18 mesi di soggiorno all'estero)
3 anni	minimo ministeriale	68.083€
	aumentato	85.937€
4 anni*	minimo ministeriale	88.462€
	aumentato	111.661€

* es. Dottorato in Scienze Politiche e Sociali; Dottorato in Data Science and Computation



Da sapere sulla borsa di studio

- Non crea le premesse per la stipula di un contratto di lavoro con l'azienda né garantisce l'accesso a un rapporto di lavoro con l'Università
- Gli importi minimi sono definiti dalla normativa vigente in materia di corsi di dottorato, ma possono essere incrementati nella misura descritta alla pagina precedente (si veda «aumentato»)
- L'importo totale della borsa include gli oneri necessari per:
 - la copertura di **soggiorni di ricerca e formazione all'estero** (max 18 mesi)
 - Il **budget 10%** a supporto delle attività di ricerca



Importo assegni di ricerca

Importo lordo Assegnista	Importo netto annuale	Costo complessivo per l'Ente x anno
24.000,00	21.261,60	29.476,80
28.000,00	24.805,20	34.389,60
30.000,00	26.577,00	36.846,00
32.000,00	28.348,80	39.302,40
35.000,00	31.006,50	42.987,00
38.000,00	33.664,20	46.671,60



Da sapere sull'assegno di ricerca

- L'assegno di ricerca deve coprire l'intera durata legale del corso di dottorato
- Il conferimento dell'assegno si formalizza mediante la stipula di un contratto di diritto privato tra il Dipartimento e il dottorando, vincitore della selezione. Il contratto non si configura come rapporto di lavoro subordinato e non dà luogo a diritti in ordine all'accesso ai ruoli del personale universitario
- Gli importi minimi e massimi sono definiti dalla normativa vigente in materia

Perché finanziare un assegno di ricerca? ...

Per rendere più attrattiva la posizione di dottorato, soprattutto in settori scientifico disciplinari in cui i laureati hanno maggiori opportunità, sia nel mercato del lavoro che presso istituzioni di ricerca estere (ad es. ingegneria informatica, automazione, meccanica, etc.)



Budget 10% per attività di supporto alla ricerca

Durata del corso di dottorato	Importo borsa di studio	Budget 10%* (importo lordo totale)
3 anni	ministeriale	3.069€
	aumentato	3.874€
4 anni	ministeriale	4.603€
	aumentato	5.811€

*Importo destinato ai singoli dottorandi a partire dal secondo anno di corso, per coprire spese connesse alla realizzazione delle proprie ricerche (spese di trasferta per partecipazione a conferenze, libri, abbonamenti a riviste, materiale di laboratorio, ecc.). La spesa è soggetta ad autorizzazione del Collegio Docenti

** nei casi di Dottorato Executive e in Alto Apprendistato tale somma deve essere accantonata dall'impresa



Modalità di versamento del finanziamento:

- ✓ **Soluzione Unica:** entro 30 giorni dal perfezionamento della Convenzione e comunque non oltre il 30 settembre dell'anno di riferimento;
- ✓ **Rateizzazione:** in rate annuali di pari importo (3 o 4 a seconda della durata del corso). Il versamento è da effettuarsi entro il 30 settembre di ciascun anno.
 - ✓ In questo caso è necessario che l'azienda produca una polizza fideiussoria a garanzia dell'impegno finanziario assunto in fase di stipula.



Benefici Fiscali



Agevolazioni fiscali: deducibilità

Deducibilità, per un ammontare complessivamente **non superiore al 2%** del reddito d'impresa dichiarato, delle **erogazioni liberali** fatte a favore di persone giuridiche che perseguono finalità di ricerca.

Deducibilità, dal reddito del soggetto erogante, dei fondi trasferiti per il finanziamento della ricerca, a titolo di **contributo o liberalità**, dalle società e dagli altri soggetti passivi dell'imposta sul reddito delle società (IRES) a favore delle Università.

NB. Questa agevolazione è applicabile agli importi erogati

SOLO nel caso in cui l'azienda dichiara che NON intende

perseguire un proprio interesse economico attraverso il

trasferimento dei diritti di proprietà intellettuale sui risultati della ricerca

Per maggiori informazioni:

<https://www.unibo.it/it/ateneo/sostenere-alma-mater/benefici-fiscali>



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Agevolazioni fiscali: credito di imposta

Credito d'imposta per le spese relative a **contratti di ricerca** stipulati con università o enti pubblici di ricerca, misura applicabile per le spese in Ricerca e Sviluppo che saranno sostenute nel periodo 2017-2020.

Il beneficio è cumulabile con le altre agevolazioni fiscali e gli incentivi agli investimenti.

Questa agevolazione è applicabile agli importi erogati
**anche nel caso in cui l'azienda dichiara che intende
perseguire un proprio interesse economico** attraverso il
trasferimento dei diritti di proprietà intellettuale sui risultati della ricerca

Per maggiori informazioni:

(<http://www.sviluppoeconomico.gov.it/index.php/it/incentivi/impresa/credito-d-imposta-r-s>)



Agevolazioni fiscali: bonus eccellenza

Incentivo BONUS ECCELLENZA per le aziende che **assumono dottorati di ricerca** che si siano distinti nel loro percorso di studio, sotto forma di **esonero** dal versamento dei **contributi previdenziali a carico del datore di lavoro**, con esclusione dei premi e contributi dovuti all'INAIL, per un periodo massimo di 12 mesi decorrenti dalla data di assunzione, nel limite **massimo di 8.000 euro per ogni assunzione** effettuata.

Per maggiori informazioni:

https://www.camera.it/temiap/documentazione/temi/pdf/1105454.pdf?_1555594193187



Contatti

Area Formazione e Dottorato - AFORM
Settore Dottorato
Ufficio Convenzioni e Finanziamenti
via Zamboni 33 - 40126 Bologna

Email: aform.findottricerca@unibo.it

Telefono: 051 2094620





ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Romana Orsini

AFORM – Settore Dottorato

romana.orsini@unibo.it

www.unibo.it